



## CONTROLO E CUSTOS

### DURAÇÃO:

14 Horas

### DIRIGIDO A:

Diretores Financeiros, Responsáveis de Orçamentos e Controlo de Gestão, Responsáveis de Contabilidade, Responsáveis de Contabilidade, Gestores de Negócios, Responsáveis de Tesouraria, Controllers, Diretores Gerais e Consultores de Gestão.

### OBJETIVOS ESPECIFICOS:

- Integrar a Gestão de Custos com Indicadores de Controlo de Gestão e Contabilidade Analítica.
- Implementar um Plano Sistemático que garanta a continuidade de Redução de Custos.
- Aplicar Ferramentas Quantitativas ao Controlo de Custos
- Aplicar as Novas Tecnologias e Internet na Gestão de Custos, sobretudo nos Processos de Compra.
- Utilizar a Gestão de Custos em Processos de Transformação.

### PROGRAMA

#### 1. Enquadramento Geral.

- Impacto nos Resultados. Técnicas de Controlo. Sistemas de Gestão de Custos.

#### 2. Desenvolvimento de Sistemas Integrados de Custos.

- Como criar Sistemas de Gestão de Custos: Contabilidade Analítica, Análise de Custos e Análise Estratégica da Empresa.
- Como manter um Sistema de Monitorização e Controlo.

#### 3. A Gestão dos Custos no âmbito dos Processos de Transformação.

- A Componente Custos num Processo de Transformação.
- Técnicas para garantir o sucesso de um Processo de Transformação.



#### **4. O Equilíbrio entre Descentralização e Centralização na Gestão dos Custos.**

- Vantagens e Desvantagens da Descentralização e da Delegação de Competências para assegurar uma Gestão Equilibrada dos Custos.

#### **5. Ferramentas de Controlo de Gestão e de Responsabilização.**

- Métodos Qualitativos de Controlo de Gestão.
- Os Princípios do Controlo de Gestão.
- Aplicação do Método ABC ao Controlo de Gestão.
- O Método de Orçamentação Flexível como instrumento de Análise de Custos.

#### **6. Os Custos e as Novas Tecnologias de Informação.**

- A Tecnologia como fator facilitador do Controlo de Custos.
- A Gestão do Work-Flow do Processo de Compra utilizando Sistemas Automatizados.
- As Centrais de Compra Digitais.
- As Ferramentas de e-Procurement.

#### **8. Aplicação Prática das Técnicas de Redução de Custos.**

#### **VALOR:**

550€

Ao valor apresentado acresce a taxa de IVA legal em vigor