



CONTROLO DE GESTÃO

People Value

DURAÇÃO:

14 Horas

DIRIGIDO A:

Diretores Financeiros, Responsáveis de Orçamentos e Controlo de Gestão, Responsáveis de Contabilidade, Responsáveis de Contabilidade, Gestores de Negócios, Responsáveis de Tesouraria, Controllers, Diretores Gerais e Consultores de Gestão.

OBJETIVO GERAL:

- Identificar e analisar as Características e Metodologias da Implementação de Controlo de Gestão.

OBJETIVOS ESPECIFICOS:

- Dominar o vocabulário, os instrumentos e os princípios de gestão;
- Enquadrar o Controlo de Gestão na Estratégia da Empresa;
- Dotar os formandos dos instrumentos práticos necessários as 4 áreas do controlo de gestão – contabilidade de custos, informação de gestão, monitorização e orçamentação;
- Relevar a importância do controlo de gestão como ferramenta de criação de valor;
- Utilizar Métodos de Simulação Dinâmica sobre Resultados e Indicadores Financeiros e Não Financeiros;
- Aferir da importância da contabilidade analítica para o controlo de gestão e demonstrar o papel único da conta de exploração como instrumento de controlo da atividade da empresa;
- Aquisição de noções práticas para a definição do perfil e posicionamento da função de Controlador de Gestão dentro da empresa

PROGRAMA

1. Enquadramento do Controlo de Gestão

- . Objetivos e Princípios
- . Metodologias de Implementação do Controlo de Gestão

2. O Planeamento Estratégico

- . Processos de Planeamento Estratégico
- . Interação como Controlo de Gestão
- . O Planeamento e Controlo Operacional



3. Os Instrumentos de Controlo de Gestão

- . Orçamentação: variáveis endógenas e exógenas
- . Controlo Orçamental
- . A análise de desvios de: volume; mix, eficiência; preço
- . Contabilidade Analítica: o método EVA (Economic Value Added); o método ABC (Activity Based Cost)
- . Tableau de Bord: o método OVAR
- . O balanced scorecard: as 4 perspetivas do BSC – Financeira, Cliente, Processos e Desenvolvimento
- . O e-business e o controlo de gestão

4. A Responsabilização (Accountability)

- . Organização em centros de responsabilidade
- . Os conceitos de centro de custo, de resultados e de investimento
- . A avaliação do desempenho económico-financeiro dos centros de responsabilidade

5. Preços de Transferência

- . Conceito
- . Limitações legais

6. Implementação de um Sistema de Controlo de Gestão

7. Sistemas de Informação e Reporting

- . A standardização das fontes e processos de informação para a implementação de um reporting eficaz
- . Os diferentes modelos de reporting: estrutura, conteúdos e periodicidade

VALOR: 550€

Ao valor apresentado acresce a taxa de IVA legal em vigor