



## GESTÃO ORÇAMENTAL

### DURAÇÃO:

7 Horas

### DIRIGIDO A:

Diretores Financeiros, Responsáveis de Orçamentos e Controlo de Gestão, Responsáveis de Contabilidade, Responsáveis de Contabilidade, Gestores de Negócios, Responsáveis de Tesouraria, Controllers, Diretores Gerais e Consultores de Gestão.

### OBJETIVOS:

- Conhecer os Objetivos da Contabilidade Analítica
- Conhecer os diferentes Métodos de Cálculo dos Custos
- Distinguir o Custeio Total e Variável
- Distinguir Custos Básicos e Custos Padrões
- Criar Centros de Gasto/ Responsabilidades
- Adquirir noções de Controlo Orçamental

### PROGRAMA

#### 1. Informação de Gestão – a Tomada de Decisão

- A Contabilidade Geral/ A Contabilidade
- Analítica/ A Gestão Orçamental.
- Definição e Classificação dos diversos Conceitos de Custo:
  - CIPF e CIPV
  - Custos do Período e Custos do Ativo
  - Custos Diretos e Custos Indiretos
  - Custos Fixos e Custos Variáveis

#### 2. Gestão Orçamental

- Elementos de Gestão Orçamental
- Definição dos Elementos necessários à:
  - Elaboração de um Orçamento
  - Custos Diretos/ Indiretos
  - Custos Fixos/ Variáveis
  - Contabilização/ Imputação dos Custos



### 3. Orçamentação

- Papéis desempenhados pelo Orçamento na Organização
- Aspectos Comportamentais do Processo Orçamental
- Construção do Orçamento Base – Informações Base
- Orçamentos Flexíveis e Análise de Desvios
- Apuramento e Investigação dos Desvios
- Determinação do Custo da Mão-de-Obra
- Materiais/ Tabelas/ Preços
- Sobras
- Subcontratações
- Gastos Gerais

### 4. Elaboração de um Orçamento

- Cuidados a ter na Elaboração de um Orçamento
- Como apresentar um Orçamento
- Aplicações Informáticas de Orçamentação

### 5. Orçamentação por Centro de Custos

- Centros de Custos
- Implementação de Centros de Custos numa Empresa
- Imputação dos Custos

### 6. Orçamentos e as Demonstrações Financeiras

- Orçamento de Investimentos
- Orçamento de Tesouraria
- Orçamento Financeiro
- Balanço Previsional
- Demonstração de Resultados Previsional

#### VALOR:

250€

Ao valor apresentado acresce a taxa de IVA legal em vigor