



GESTÃO DE STOCKS E APROVISIONAMENTO

People Value

DURAÇÃO:

14 Horas

DIRIGIDO A:

Gestores de Stocks, Responsáveis de Logística, Responsáveis de Aprovisionamento, Responsáveis de Compras, Responsáveis de Armazéns e Compradores

OBJETIVO GERAL:

- Compreender e Operacionalizar os Paradigmas da Nova Logística, aumentando o nível de Competitividade na Prestação do Serviço ao Cliente

OBJETIVOS ESPECIFICOS:

- Identificar as Fases de uma Cadeia de Abastecimento e as Novas Competências exigidas na Gestão de Stocks
- Saber Qualificar, Selecionar e Avaliar Fornecedores, aplicando Técnicas eficazes de Negociação
- Compreender os Conceitos de Compra e Aprovisionamento e dominar as Técnicas de Inventário
- Analisar o Quadro de Indicadores de Gestão, maximizando os Ganhos na Produtividade e Qualidade do Serviço e rentabilizando os Recursos afetos

PROGRAMA

1. Aprovisionamento

- . Papel da compra na cadeia de abastecimento
- . Processo de compra e respetivas etapas
- . Gestão de fornecedores
- . Aspetos qualitativos na seleção de fornecedores
- . Negociação e revisão de preços
- . Comparação entre fornecedores
- . Avaliação de fornecedores

2. Função e Perfil do Gestor de Stocks

3. Classificação dos Stocks e de Bens/ Fatores a ter em conta na Gestão de Stocks

- . Segundo o Estado de Transformação e a Função
- . Procura, Custos e Prazos



4. Cadeias de Fornecimento/ Gestão Estratégica de Compras

- . Critérios para Qualificação, Seleção e Avaliação de Fornecedores. Negociação
- . Vertentes PPOST. Segmentação dos Produtos face ao Custo e Fornecimento

5. Previsão da Procura/ Consumos

- . Etapas da Previsão. Métodos Qualitativos e Quantitativos. Efeito Chicote

6. Análise Clássica de Gestão de Stocks.

- . Análise ABC
- . Tendência, Sazonalidade e Ciclicidade
- . Quando e Quanto encomendar? Método de Revisão Contínua e de Revisão Periódica

7. Indicadores da Gestão de Stocks

- . De Performance, de Investimento e Nível de Serviço

8. Inventário

- . Aspetos importantes nas Instruções de Inventariação. Tipos e Etapas do Inventário Físico
- . Métodos Contabilísticos mais comuns para Valorização dos Stocks.

9. A Nova Logística

VALOR: 495€

Ao valor apresentado acresce a taxa de IVA legal em vigor